



სახელმწიფო აუდიტის სამსახური

აუდიტის ფარგლებში გატარებული ჩავრთვების შედეგების
შეჯამება

2024

სახელმწიფო აუდიტის სამსახურის ჩაქოვნდასიხი

- ▶ სახელმწიფო აუდიტის სამსახურის საქმიანობის მიზანია ხელი შეუწყოს საჯარო ფინანსების ეფექტიან მართვას, აგრეთვე საჯარო მმართველობის ძირითადი პრინციპების – გამჭვირვალობისა და ანგარიშვალდებულების განმტკიცებას
- ▶ აუდიტის სამსახური აუდიტორული საქმიანობით განსაკუთრებულ როლს ასრულებს პარლამენტის მიერ საჯარო ფინანსების მართვის ზედამხედველობის პროცესში
- ▶ სამსახური ავლენს საჯარო მმართველობის სფეროში არსებულ სისტემური ხასიათის ხარვეზებს და მათ აღმოსაფხვრელად გასცემს რეკომენდაციებს
- ▶ რეკომენდაციები აუდიტის სამსახურის ძირითადი პროდუქტია, რომელთა შესრულებით მატერიალიზდება სამსახურის მიერ მოტანილი სარგებელი
- ▶ სახელმწიფო აუდიტის სამსახურის რეკომენდაციები ხელს უწყობს გამოვლენილი ნაკლოვანებების აღმოფხვრას და მომავალში მათ პრევენციას
- ▶ რეკომენდაციების შემუშავებისა და მონიტორინგის პროცესში სამსახური ხელმძღვანელობს უმაღლესი აუდიტორული ორგანიზაციების საერთაშორისო სტანდარტებით (ISSAIs), საერთაშორისო კარგი პრაქტიკითა და გამოცდილებით

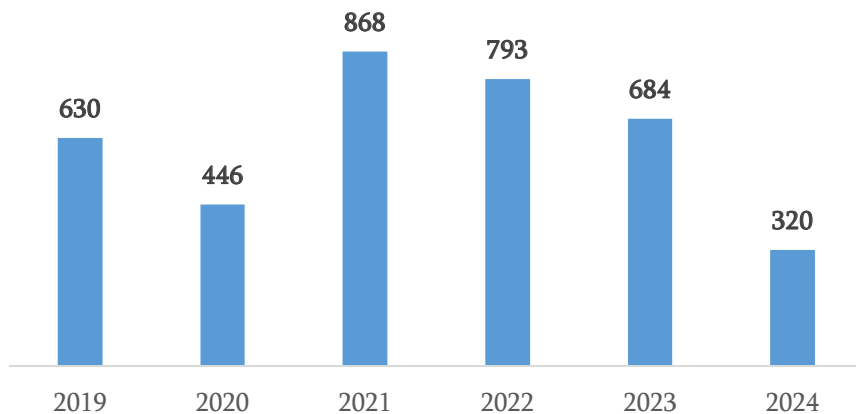
ჩეკოვანდასიების შესრულების მონიტორინგი

- ▶ სახელმწიფო აუდიტის სამსახური მუდმივად ახორციელებს რეკომენდაციების შესრულების მონიტორინგს. მონიტორინგის შედეგები აისახება სამსახურის წლიური საქმიანობის ანგარიშში და მიეწოდება პარლამენტს
- ▶ რეკომენდაციების მონიტორინგის მიზანია მათი დროული შესრულების უზრუნველყოფა
- ▶ რეკომენდაციების შესრულების სტატუსი განისაზღვრება საბიუჯეტო ორგანიზაციებიდან გამოთხოვილი ინფორმაციის საფუძველზე
- ▶ სამსახური აანალიზებს მიღებულ დოკუმენტაციას და რეკომენდაციის შესრულების მდგომარეობას რეკომენდაციის გაცემის ეტაპზე უწყების მიერ წარმოდგენილი სამოქმედო გეგმით განსაზღვრულ აქტივობებთან და ვადებთან მიმართებით
- ▶ მიღებული შედეგების მიხედვით რეკომენდაციას ენიჭება შესრულების სტატუსი
- ▶ თუ უკვე დადგა სამოქმედო გეგმით განსაზღვრული რეკომენდაციის შესრულების ვადა, რეკომენდაციას ენიჭება შესრულებულის, ნაწილობრივ შესრულებულის ან შესრულებულის სტატუსი. წინააღმდეგ შემთხვევაში, რეკომენდაციას ენიჭება მიმდინარეს სტატუსი

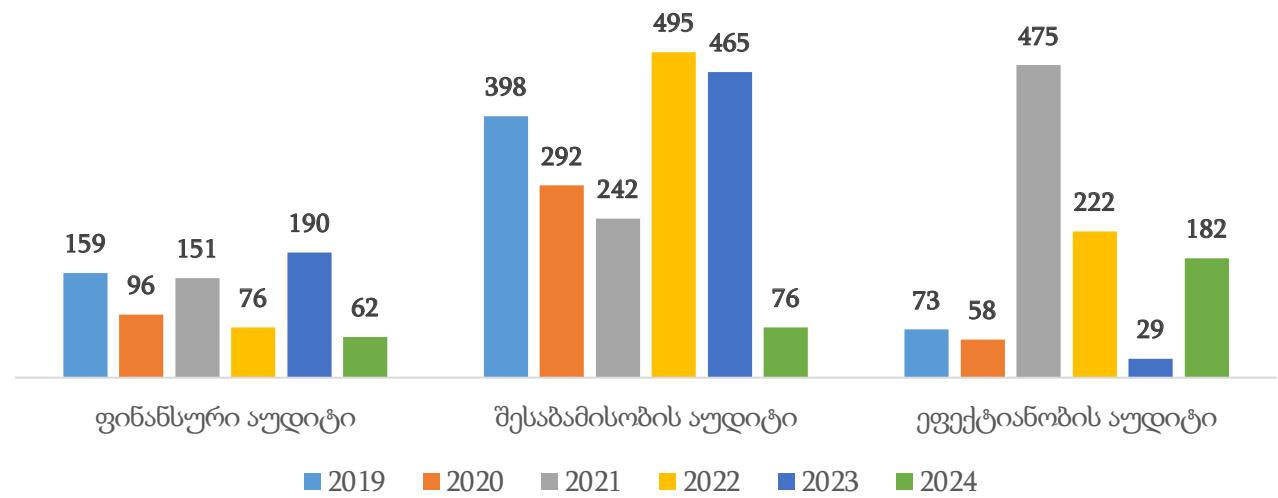
ჩაქოქენდაქიას ჟესრუდაბის მონიშორინობის ჟაღაბაბი

- ▶ 2019-2024 წლებში სახელმწიფო აუდიტის სამსახურმა გასცა 3,700-ზე მეტი რეკომენდაცია, რომელთა 18% გაიცა 2023 წელს ჩატარებულ აუდიტებში
- ▶ რეკომენდაციების 53% გაცემულია შესაბამისობის აუდიტებში, რაც განპირობებულია იმით, რომ სამსახური ყველაზე დიდი რაოდენობით აღნიშნული ტიპის აუდიტს ატარებს

რეკომენდაციების რაოდენობა წლების მიხედვით



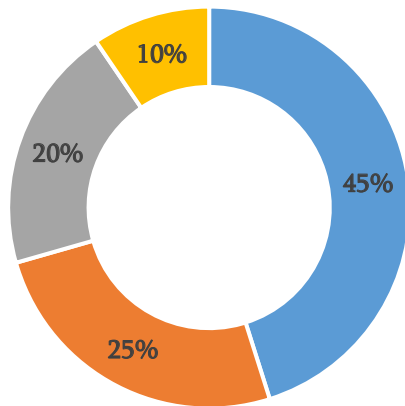
რეკომენდაციების რაოდენობა აუდიტის სახეობების მიხედვით



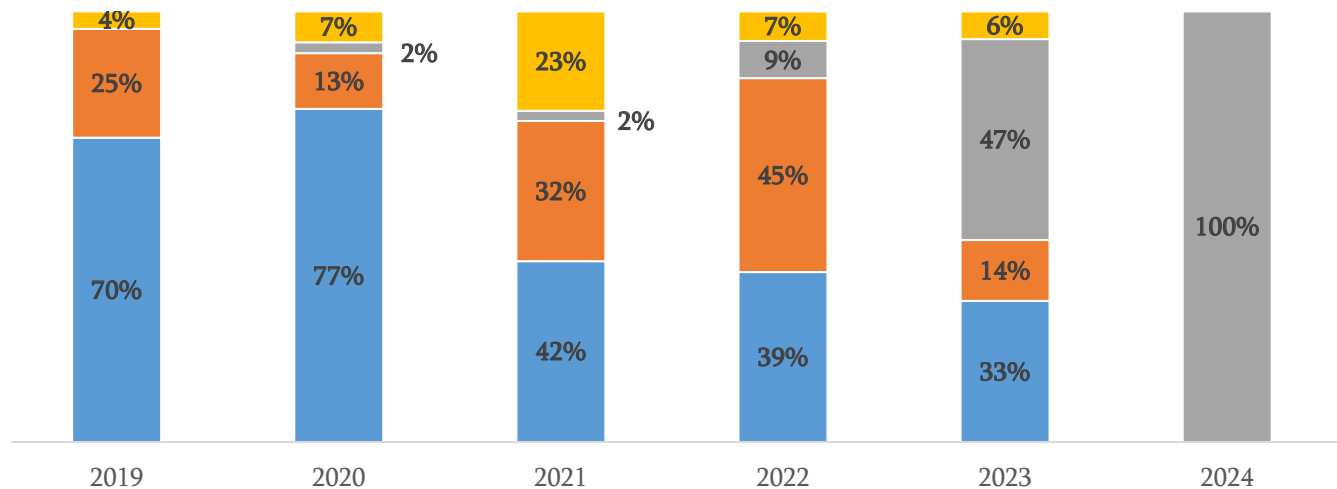
ჩაკონკრეტებული შესრულების მონიტორინგის შედეგები

- ▶ 2019-2024 წლებში გაცემული რეკომენდაციებიდან სრულად შესრულებულია 45%,* ნაწილობრივ შესრულებულია - 25%, შეუსრულებელია - 10%
- ▶ რეკომენდაციების 20% მიმდინარეა, რაც იმას ნიშნავს, რომ ამ რეკომენდაციების შესრულებაზე სამოქმედო გეგმით განსაზღვრული ვადა ჯერ არ დამდგარა

რეკომენდაციების შესრულების
მდგომარეობა 2019-2024 წწ.



რეკომენდაციების შესრულების მდგომარეობა წლების კრილში



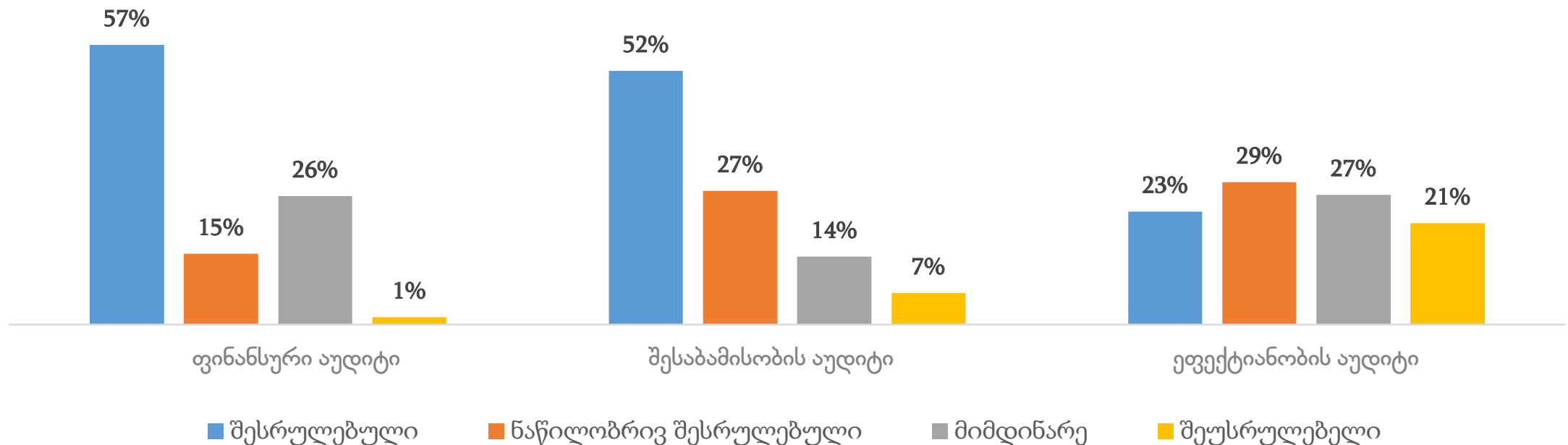
■ შესრულებული ■ ნაწილობრივ შესრულებული ■ მიმდინარე ■ შეუსრულებელი

* რეკომენდაციების შესრულების სტატუსები წარმოდგენილია 2024 წლის მაისის მდგომარეობით

ჩაპოქენდუსიუბის ზესრუდუბის მონიშორინობის ზედუბები

- ▶ შესრულების ყველაზე მაღალი მარვენებლით ხასიათდება ფინანსური აუდიტის რეკომენდაციები - 58%, ყველა დაბალი მარვენებლით კი ეფექტიანობის აუდიტის რეკომენდაციები - 23%
- ▶ ეფექტიანობის აუდიტში ძირითადად გაიცემა მნიშვნელოვანი კატეგორიის რეკომენდაციები, რომელთა შესრულება მეტ დროსა და ძალისხმევას მოითხოვს

რეკომენდაციების შესრულების მდგომარეობა აუდიტის სახეობების მიხედვით



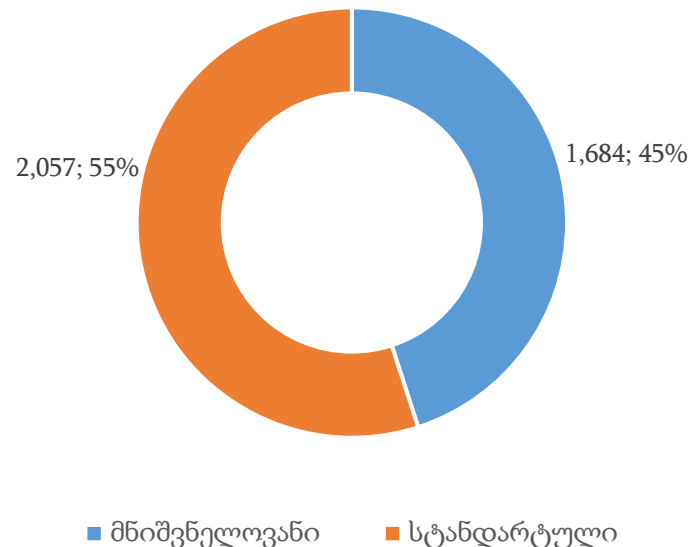
ჩაქოქენდაქიას ჟესჩუდაის მონიშორინის ჟაღაბაი

- ▶ სახელმწიფო აუდიტის სამსახურის მიერ გაცემული რეკომენდაციები იყოფა ორ კატეგორიად: სტანდარტული და მნიშვნელოვანი
- ▶ მნიშვნელოვანია რეკომენდაციები, რომელთაც შესაძლოა დიდი ზეგავლენა ჰქონდეს საჯარო სექტორში მიმდინარე პროცესებსა და სახელმწიფო ბიუჯეტზე. ასეთი რეკომენდაციების შესრულებით შესაძლებელია:
 - დიდი მოცულობის საბიუჯეტო რესურსის დაზოგვა ან/და მათი არამიზნობრივი განკარგვის თავიდან აცილება
 - კორუფციისა და თაღლითობის რისკის შემცირება
 - სახელმწიფო ქონების მიზნობრივი/ეფექტიანი გამოყენების გაუმჯობესება
 - საკანონმდებლო ცვლილებების განხორციელება
 - სახელმწიფო პროგრამების მართვის გაუმჯობესება
 - შემოსავლების დაკარგვის თავიდან აცილება და სხვ.
- ▶ სტანდარტულია რეკომენდაცია, რომელთა შესრულებას არ აქვს მაღალი ფინანსური ჟედეგი და არ მოითხოვს განსაკუთრებულ ძალისხმევას შესაბამისი უწყების მხრიდან

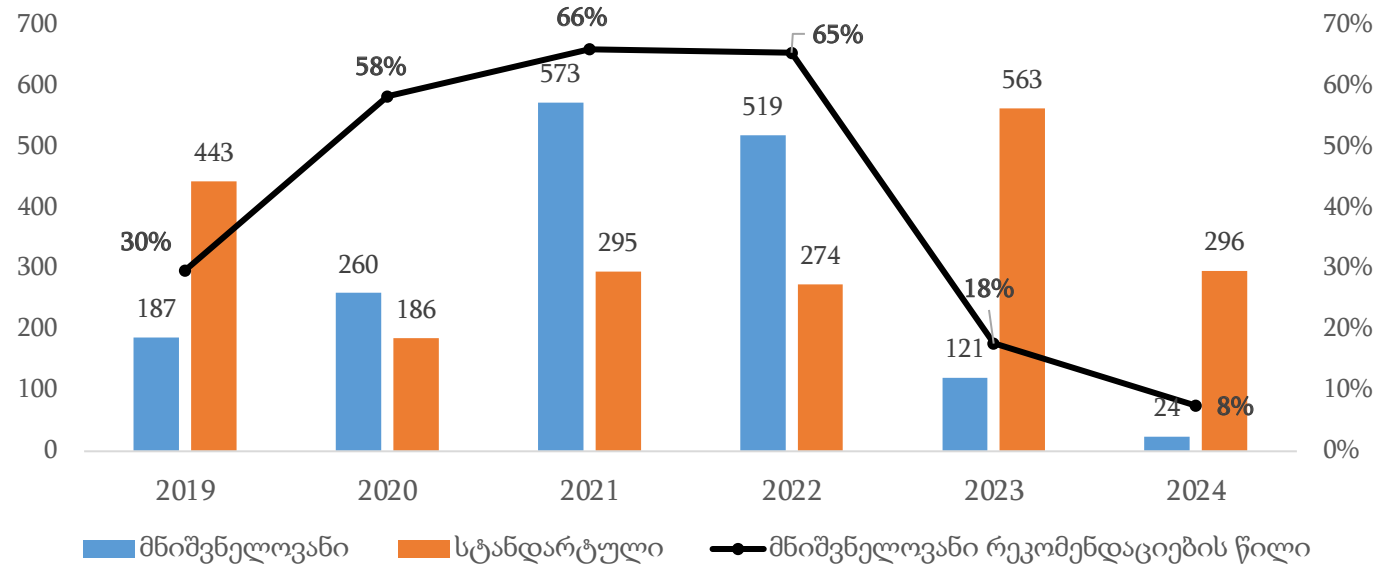
ჩაქოქენდასიას ზესრუდაის მონიშრონის ზედაბაი

- ▶ სახელმწიფო აუდიტის სამსახურის მიერ 2019-2024 წლებში გაცემული რეკომენდაციების 45% მნიშვნელოვანია
- ▶ 2021-2022 წლებში აუდიტის სამსახურმა მუნიციპალურ დონეზე ჩაატარა 1 უწყებათაშორისი შესაბამისობის და 2 ეფექტიანობის აუდიტი, რომელთა ფარგლებშიც დაფარა 64 მუნიციპალიტეტი. აღნიშნულმა განაპირობა მოცემულ წლებში მნიშვნელოვანი რეკომენდაციების მკვეთრი ზრდა

რეკომენდაციები
პრიორიტეტულობის მიხედვით



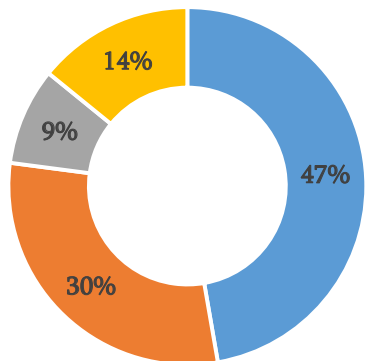
რეკომენდაციები პრიორიტეტულობის მიხედვით წლების
ჭრილში



ჩაკონკრეტებული შესრულების მონიტორინგის შედეგები

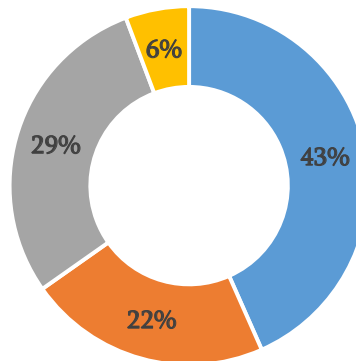
- ▶ მნიშვნელოვანი კატეგორიის რეკომენდაციების შესრულების მაჩვენებელი 47%-ია
- ▶ მნიშვნელოვანი რეკომენდაციების შესრულება საბიუჯეტო ორგანიზაციების მხრიდან მეტ ძალისხმევას მოითხოვს, თუმცა მათი შესრულებით მოტანილი სარგებელი/ეფექტი გაცილებით მაღალია
- ▶ ფინანსურ და შესაბამისობის აუდიტებში გაცემული რეკომენდაციები ძირითადად სტანდარტულია, თუმცა ისინი მიემართება საბიუჯეტო ორგანიზაციების უმრავლესობას და შესაბამისად, სისტემურ ხასიათს ატარებს. ეფექტიანობის აუდიტის რეკომენდაციების 56% კი მნიშვნელოვანია

მნიშვნელოვანი რეკომენდაციების შესრულება



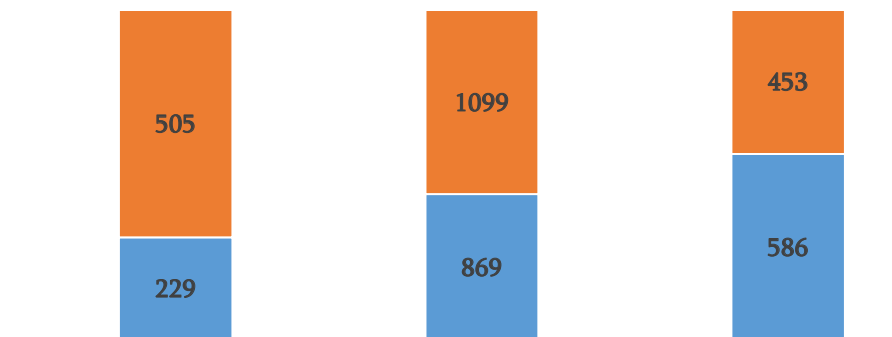
■ შესრულებული
■ მიმდინარე

სტანდარტული რეკომენდაციების შესრულება



■ ნაწილობრივ შესრულებული
■ შეუსრულებელი

რეკომენდაციები პრიორიტეტულობის მიხედვით აუდიტის სახეობების კრილში

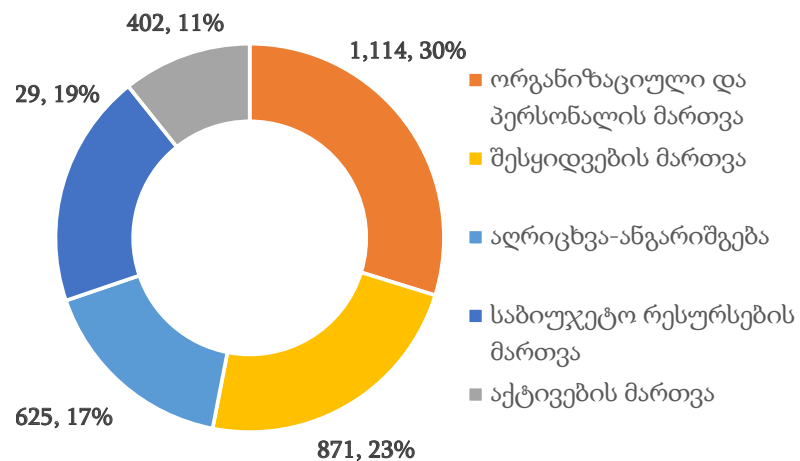


■ მნიშვნელოვანი ■ სტანდარტული

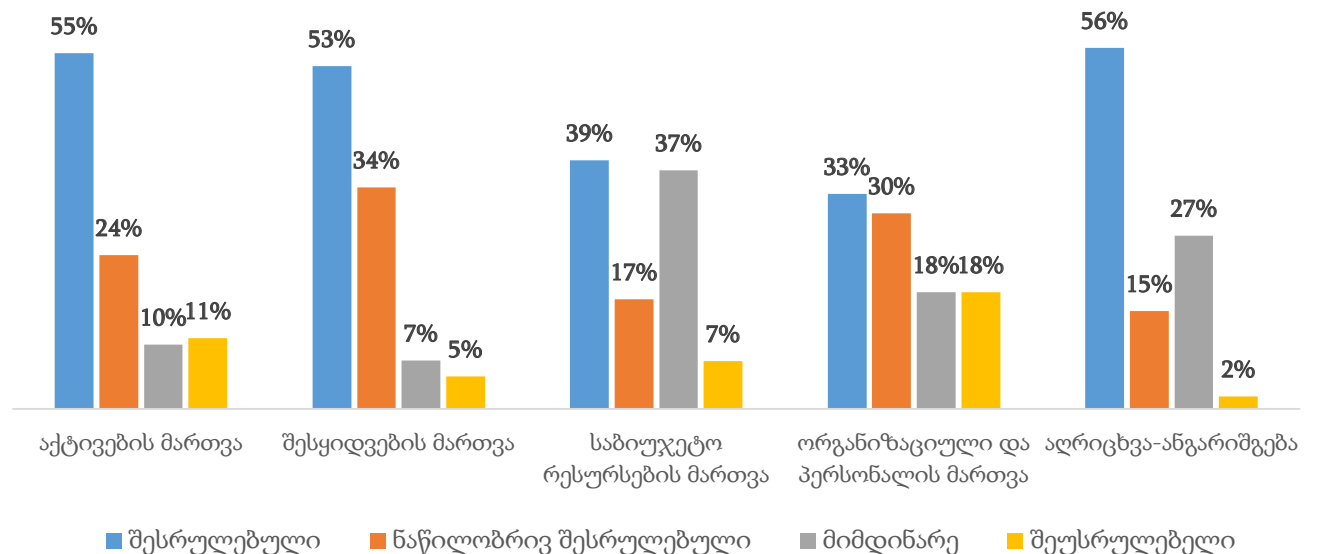
ჩაკონკრეტებულია შესრულების მონიტორინგის შედეგები

- ▶ რეკომენდაციები, გამოვლენილი ნაკლოვანების შინაარსიდან გამომდინარე, შესაძლებელია დაჯგუფდეს 5 მიმართულებით: აქტივების მართვა; შესყიდვების მართვა; საბიუჯეტო რესურსების მართვა; ორგანიზაციული და პერსონალის მართვა; აღრიცხვა-ანგარიშგება
- ▶ რეკომენდაციების 30% მიემართება ორგანიზაციული და პერსონალის მართვასთან დაკავშირებულ ხარვეზებს
- ▶ შესრულების ყველაზე მაღალი მაჩვენებელი აქვს აღრიცხვა-ანგარიშგების კუთხით გაცემულ რეკომენდაციებს – 56%

რეკომენდაციები ნაკლოვანების ტიპის მიხედვით



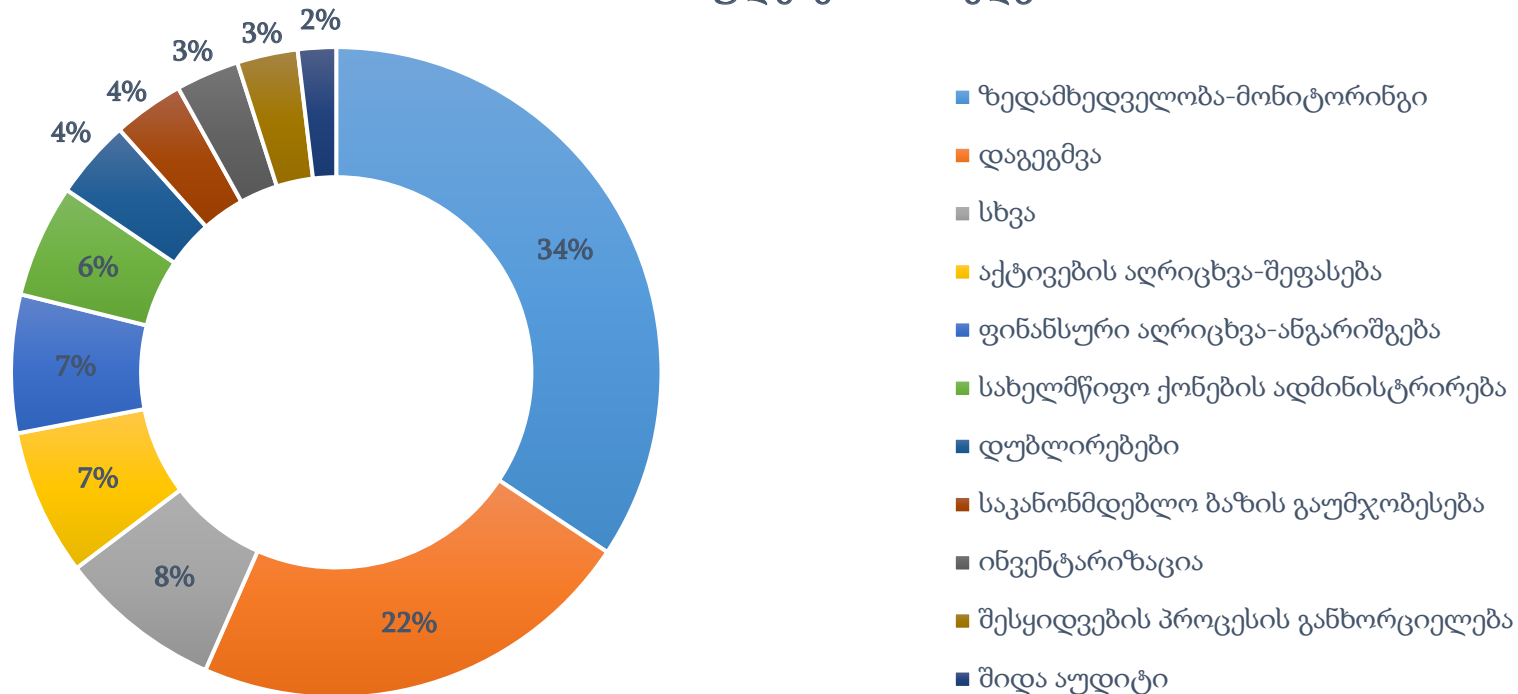
რეკომენდაციების შესრულება ნაკლოვანების ტიპის მიხედვით



ჩაქოქენდასიოაბის ზესრუდაბის მონიტორინგის ზაღაბაბი

- რეკომენდაციების ანალიზის შედეგად გამოიკვეთა საკითხები, რომლებიც სისტემურ ხასიათს ატარებს და მეორდება მრავალ საბიუჯეტო ორგანიზაციაში

2019-2024 წლებში გაცემული რეკომენდაციების განაწილება სისტემური ხასიათის მიმართულებების მიხედვით



მადლობა ყუჩადღებისთვის

www.sao.ge